



Jaarverslag 2025 Vrienden van Ikazia

Bruggen slaan voor mensgerichte zorg



Vrienden
van Ikazia



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Hoofdstuk 1 Waarom vrienden van Ikazia ertoe doen	4
<i>55 jaar Vrienden van, door Robert Chabot</i>	4
Hoofdstuk 2 Onze rol in het zorgstelsel	6
Hoofdstuk 3 Wat werkt: onze impactlijnen	7
Hoofdstuk 4 Impact in de praktijk, verdiepende cases	9
Hoofdstuk 5 Hoe wij werken	12
Hoofdstuk 6 Wat dit oplevert	13
<i>Impact zichtbaar in de praktijk</i>	13
Financiële kerncijfers	16
Hoofdstuk 7 Verantwoord bestuur en transparantie	17
Hoofdstuk 8 Reflectie: uitdagingen en zorgvuldige keuzes	19
<i>Bedrijfsvriend aan het woord, Kees van den Bergh</i>	20
Hoofdstuk 9 Vooruitkijken: waar partnerschap het verschil maakt	21
Hoofdstuk 10 Samen verder	22
<i>Gezicht achter een gift</i>	22



VOORWOORD

‘Alleen ga je misschien sneller, maar samen kom je verder.’

Met dit Afrikaanse gezegde begonnen wij aan 2025. Het werd een jaar waarin het woord verbinding steeds meer betekenis kreeg. Verbinding tussen mensen. Tussen zorg en aandacht. En soms ook letterlijk naar de overkant. Dankbaar presenteren wij u als bestuur het jaarverslag 2025, met als thema: ‘Bruggen slaan voor mensgerichte zorg’.

Ook in 2025 kwamen vele mensen naar het ziekenhuis met zorgen om hun gezondheid. Sommigen droegen spanning en onzekerheid met zich mee, anderen zagen uit naar iets heel moois: nieuw leven. Wat de reden van hun komst ook was, niemand kwam er licht.

Juist daarom zetten de Vrienden van Ikazia zich in voor een ziekenhuisomgeving waarin aandacht voelbaar is. Waar rust en overzicht bijdragen aan vertrouwen. Waar mensen zich welkom en gezien weten.

Zo kreeg de gang bij de radiologie een nieuwe, warme uitstraling. Wachtkamers werden zo ingericht dat ze rust en ruimte ademen. Gerichte ingrepen, die dagelijks verschil maken voor patiënten, naasten en medewerkers.

Daarnaast werd begin 2025 gestart met een bijzonder project: de realisatie van een loopbrug tussen het ziekenhuis en de parkeergarage. De eerste paal werd geslagen, een zichtbaar teken van toegankelijkheid en verbinding.

De eerste paal markeert een volgende stap in onze inzet om zorg zowel medisch, als mensgericht te versterken.

In een tijd waarin reguliere zorgfinanciering onder druk staat, blijft de rol van de Vriendenstichting van betekenis. Dankzij donateurs, fondsen en bedrijfsvrienden kunnen wij investeren in die elementen die zorg completer maken: gastvrijheid, toegankelijkheid en welzijn.

Zo bouwden de Vrienden van Ikazia in het afgelopen jaar aan bruggen: tussen mensen, tussen plekken, tussen zorg en aandacht. Vanuit onze christelijke identiteit geloven wij dat zorg verder gaat dan behandeling alleen. Het gaat om omzien naar elkaar, en nabij zijn waar dat nodig is. De loopbrug in aanbouw, laat straks letterlijk zien wat ons drijft: je staat er niet alleen voor.

En we blijven vanuit de overtuiging werken: Alleen ga je misschien sneller, maar samen, in verbondenheid en vertrouwen, komen we verder.



Rina Molenaar, voorzitter Vrienden van Ikazia



HOOFDSTUK 1

Waarom vrienden van Ikazia ertoe doet

Goede zorg gaat over meer dan medische behandelingen alleen. In het Ikazia Ziekenhuis, midden in Rotterdam-Zuid, komt dat elke dag samen. Patiënten komen hier met zorgen, vragen en onzekerheid. Medische kwaliteit en veiligheid vormen de basis. Tegelijkertijd bepaalt de omgeving waarin zorg wordt verleend in hoge mate hoe mensen die zorg ervaren. Juist daar ligt de rol van Stichting Vrienden van Ikazia.

Al sinds de oprichting, ruim een halve eeuw geleden, bestaat de Vriendenstichting vanuit de overtuiging dat zorg menselijker wordt wanneer er ruimte is voor extra aandacht. De stichting vindt haar oorsprong in de christelijke identiteit van Ikazia en in de maatschappelijke betrokkenheid van de gemeenschap rondom het ziekenhuis, wat begon als een daad van naastenliefde, groeide de stichting uit tot een structurele manier om bij te dragen aan het welzijn van patiënten, hun naasten en zorgprofessionals, door gerichte investeringen in mensgerichte zorg.

Die rol is vandaag relevanter dan ooit. Het reguliere zorgbudget is noodzakelijk gericht op medische processen en veiligheid. Dat betekent ook dat investeringen in comfort, rust, oriëntatie en beleving vaak buiten die financiering vallen. Terwijl juist die elementen het verschil maken voor patiënten die wachten op een onderzoek, voor families in kwetsbare momenten en voor medewerkers die dagelijks intensieve zorg verlenen.



“Dit ziekenhuis ademt historie en is innig verbonden met zijn omgeving. Dat voel je meteen.”

55 jaar Vrienden van Ikazia

55 jaar betrokken bij zorg die verder gaat...

Stichting Vrienden van Ikazia werd opgericht in 1970, vanuit de wens om patiënten van het toenmalige Interkerkelijke Actie Ziekenhuis in Aanbouw (Ikazia) iets extra's te bieden naast de reguliere zorg. Wat begon als een daad van naastenliefde, groeide uit tot een blijvende verbondenheid tussen ziekenhuis en omgeving.

Na 55 jaar is die missie nog altijd springlevend. Dankzij de betrokkenheid van donateurs, fondsen en bedrijfsvrienden blijft de Vriendenstichting investeren in mensgerichte zorg, comfort en welzijn voor duizenden patiënten en hun naasten. Steeds in verbinding met het ziekenhuis en met oog voor wat mensen nodig hebben naast medische behandeling. Dit jubileumjaar 2025 onderstreept die continuïteit: samen blijven bouwen aan een warm en toegankelijk ziekenhuis.

Robert Chabot,
lid Raad van Bestuur





Vrienden van Ikazia beweegt zich precies op dat snijvlak. Met steun van donateurs, fondsen en bedrijfsvrienden maken we gerichte investeringen mogelijk in een ziekenhuisomgeving die bijdraagt aan welzijn, herstel en toegankelijkheid. Altijd in nauwe samenwerking met het ziekenhuis. Altijd met oog voor wat patiënten daadwerkelijk nodig hebben naast medische zorg.

De strategie van de Vriendenstichting sluit daar naadloos op aan. We kiezen bewust voor focus. Voor initiatieven die aantoonbaar bijdragen aan een mensgerichte zorgomgeving. En voor samenwerking als uitgangspunt: met afdelingen, professionals en partners die het ziekenhuis een warm hart toedragen.

Dit jaarverslag laat zien waar die keuzes toe leiden. Het biedt geen volledig overzicht van alles wat is gedaan, maar laat zien waarom we doen wat we doen. En waarom de betrokkenheid van Vrienden onmisbaar blijft om zorg in Ikazia menselijk, toegankelijk en toekomstgericht te houden.





HOOFDSTUK 2

Onze rol in het zorgsysteem

Stichting Vrienden van Ikazia vervult een eigen, herkenbare rol binnen het zorgsysteem van Ikazia. De Vriendenstichting versterkt het ziekenhuis door gerichte investeringen mogelijk te maken die bijdragen aan mensgerichte zorg en een toegankelijke zorgomgeving. De stichting opereert aanvullend op de reguliere ziekenhuisfinanciering. Waar het primaire zorgbudget zich richt op medische processen, infrastructuur en veiligheid, richt de Vriendenstichting zich op de kwaliteit van de zorgomgeving: de menselijke maat binnen de dagelijkse praktijk van zorg.

Binnen het zorgsysteem betekent dit dat de stichting investeert in voorzieningen en omgevingen die het verblijf in het ziekenhuis ondersteunen. Denk aan rust en overzicht in wachtruimtes, comfort in kwetsbare situaties en inrichtingselementen die patiënten helpen zich te oriënteren en zelfstandig te bewegen. Deze investeringen versterken de zorgervaring en dragen bij aan welzijn en herstel. Ook binnen grotere ontwikkel- en bouw-

trajecten kiest de Vriendenstichting een duidelijke positie. De stichting richt zich op onderdelen die de beleving, toegankelijkheid en mensgerichtheid van nieuwe of vernieuwde ruimtes versterken. Daarmee sluit zij aan bij ziekenhuisontwikkeling, met een gerichte en complementaire rol.

De Vriendenstichting fungeert als schakel tussen zorgpraktijk en maatschappelijke betrokkenheid. Initiatieven ontstaan in overleg met afdelingen en professionals en worden gezamenlijk uitgewerkt. Zo worden interne behoeften vertaald naar concrete projecten die duurzaam onderdeel worden van de organisatie. De steun van donateurs en partners maakt deze rol mogelijk. Dankzij die betrokkenheid kan de stichting flexibel inspelen op vragen die binnen reguliere financiering minder ruimte krijgen. Zo vervult Vrienden van Ikazia een stabiele en betrouwbare rol binnen het zorgsysteem: gericht op versterking van de zorgomgeving, zorgvuldig gepositioneerd en duurzaam ingebed.



HOOFDSTUK 3

Wat werkt: onze impactlijnen

De Vriendenstichting kiest bewust voor focus en samenhang. Projecten worden geplaatst binnen vier vaste impactlijnen die richting geven aan keuzes, prioritering en samenwerking.

Deze impactlijnen vormen het inhoudelijke kader voor besluitvorming. In combinatie met het in november 2025 besproken nieuw in te voeren afwegingskader beoordeelt het bestuur projectaanvragen op maatschappelijke meerwaarde, strategische samenhang, uitvoerbaarheid en fondswaardigheid. Door met duidelijke lijnen te werken ontstaat consistentie in investeringen en transparantie richting donateurs en fondsen. Initiatieven worden niet los gefinancierd, maar dragen bij aan een samenhangende visie op mensgerichte zorg. De onderstaande impactlijnen structureren de inzet van Vrienden van Ikazia:



Gastvrij ziekenhuis

Een gastvrije ziekenhuisomgeving draagt bij aan rust, comfort en een positieve zorgervaring. Binnen deze impactlijn investeert de Vriendenstichting in voorzieningen en omgevingen die de beleving van patiënten en hun naasten versterken. Het gaat hierbij om initiatieven die bijdragen aan een prettige ontvangst, overzichtelijke wachtruimtes en een inrichting die mensen op hun gemak stelt. Ook investeringen vanuit het concept *healing environment* vallen binnen deze impactlijn. De vernieuwde gang bij Radiologie is een voorbeeld van een project waarin gastvrijheid en zorgbeleving centraal staan. Projecten binnen deze lijn ontstaan in nauwe afstemming met afdelingen en zorgprofessionals en sluiten aan bij de dagelijkse praktijk van het ziekenhuis.



Veilig ziekenhuis

Een veilige zorgomgeving biedt duidelijkheid, overzicht en ondersteuning aan patiënten, bezoekers en medewerkers. Binnen deze impactlijn richt de Vriendenstichting zich op initiatieven die bijdragen aan toegankelijkheid, oriëntatie en gebruiksgemak in het ziekenhuis.



Dit omvat onder meer voorzieningen die helpen bij heldere routing, aanpassingen die zelfstandige verplaatsing ondersteunen en investeringen die de toegankelijkheid van het ziekenhuis versterken. Door gerichte investeringen draagt de Vriendenstichting bij aan een omgeving waarin mensen zich gemakkelijk en met vertrouwen kunnen bewegen.

De loopbrug tussen het ziekenhuis en de parkeergarage, waarvoor eind 2025 fondsenwerving is gestart, vormt hiervan een concreet voorbeeld. De brug creëert een directe en comfortabele verbinding tussen aankomst en entree en versterkt daarmee de toegankelijkheid van het ziekenhuis voor patiënten en bezoekers.



Groen ziekenhuis

Een groene en duurzame zorgomgeving draagt bij aan welzijn en toekomstbestendigheid. Binnen deze impactlijn investeert de Vriendenstichting in initiatieven die gericht zijn op vergroening, duurzame inrichting en natuurgerichte omgevingen.

Projecten binnen deze lijn sluiten aan bij de ambitie om het ziekenhuis duurzaam in te richten, met oog voor milieu, langdurig gebruik en maatschappelijke waarde. Door duurzaamheid expliciet mee te nemen in keuzes en investeringen draagt de Vriendenstichting bij aan een zorgomgeving die ook op de lange termijn van betekenis blijft.



Beweegziekenhuis

Beweging en zelfstandigheid spelen een belangrijke rol in herstel en welzijn. Binnen deze impactlijn richt de Vriendenstichting zich op initiatieven die patiënten stimuleren om actief te blijven en hun zelfstandigheid te behouden of te versterken. Dit kan gaan om aanpassingen in de fysieke omgeving die uitnodigen tot bewegen, ondersteunende voorzieningen of oplossingen die herstel en zelfredzaamheid bevorderen. Door te investeren in het beweegziekenhuis draagt de Vriendenstichting bij aan een zorgomgeving die patiënten ondersteunt in hun eigen kracht.



Samenhang en gerichte keuzes

De vier impactlijnen bieden een helder en herkenbaar kader voor samenwerking, besluitvorming en verantwoording. Ze maken inzichtelijk waar de Vriendenstichting voor staat en hoe keuzes tot stand komen. Zo blijft de inzet van Vrienden van Ikazia doelgericht, consistent en goed uitlegbaar voor donateurs, fondsen en partners.



HOOFDSTUK 4

Impact in de praktijk

verdiepende cases

De impactlijnen van de Vriendenstichting worden zichtbaar in concrete initiatieven binnen het ziekenhuis. In dit hoofdstuk laten we zien hoe gerichte investeringen in de praktijk uitwerken. Hoewel dit geen volledig overzicht is, nemen we je mee in een aantal verdiepende cases die illustreren hoe keuzes, samenwerking en uitvoering samenkomen.

Elke case is gekoppeld aan één impactlijn en laat zien hoe een initiatief bijdraagt aan een mensgerichte, veilige, groene of beweegvriendelijke zorgomgeving.

1

Case: de gang bij radiologie

Van doorgangsruijme, naar gastvrije zorgomgeving

In 2025 werd de vernieuwde gang bij Radiologie feestelijk geopend. De make-over vormt het resultaat van een traject dat in 2024 werd voorbereid en in 2025 is afgerond. De vernieuwing markeert bovendien het 55-jarig bestaan van Stichting Vrienden van Ikazia.

De gang bij Radiologie is een plek waar dagelijks veel patiënten en bezoekers verblijven, vaak in afwachting van onderzoeken en uitslagen. Vanuit de Vriendenstichting ontstond de wens om deze ruimte opnieuw in te richten vanuit het perspectief van gastvrijheid en zorgbeleving.

Samenwerking als uitgangspunt

De vernieuwing kwam tot stand in nauwe samenwerking tussen de Vriendenstichting, ziekenhuisafdelingen en bedrijfsvrienden. Vanuit de zorgpraktijk werd input geleverd op gebruik, routing en beleving. Architectenbureau RoosRos verzorgde het ontwerp, met aandacht voor samenhang en toepasbaarheid.

Van ontwerp naar realisatie

De gang is vernieuwd met een uniforme vloerafwerking in houtlook, lichte wanden en groene accenten. Vaste zitplaatsen, wandpanelen met een botanisch patroon en verticale houten lamellen geven de ruimte een herkenbare en rustige uitstraling. Het ontwerp is consequent toegepast over de gehele route.

Opening en betekenis

De vernieuwde radiologiegang (route 37) werd op 26 mei 2025 geopend in aanwezigheid van betrokken afdelingen, partners en bedrijfsvrienden. De case laat zien hoe een gerichte investering bijdraagt aan een gastvrije zorgomgeving die dagelijks door veel mensen wordt gebruikt.





2

Case: veilig ziekenhuis

De loopbrug tussen ziekenhuis en parkeergarage

Voor veel patiënten en bezoekers begint het zorgtraject bij aankomst. De verbinding tussen parkeergarage en ziekenhuis vormt daarmee een belangrijk onderdeel van de totale zorgbeleving. Vanuit die gedachte is de ontwikkeling van een loopbrug tussen de parkeergarage en het ziekenhuis in gang gezet.

De loopbrug creëert een directe, overzichtelijke en comfortabele route naar de entree. Vooral voor mensen die minder mobiel zijn of het ziekenhuis minder goed kennen, draagt een duidelijke verbinding bij aan zelfstandige en ontspannen aankomst.

Van wens naar initiatief

Binnen Ikazia leefde de wens om de verbinding tussen parkeergarage en hoofdingang verder te optimaliseren. Vanuit gesprekken binnen de organisatie en signalen uit de praktijk van patiënten en familie, werd verkend hoe de toegankelijkheid en routing verbeterd konden worden. De Vriendenstichting heeft daarop de mogelijkheid onderzocht om via een infrastructurele voorziening bij te dragen aan deze kwaliteitsverbetering.

Gerichte investering in toegankelijkheid

De loopbrug vormt een voorbeeld van een investering binnen de impactlijn veilig ziekenhuis. De voorziening draagt bij aan:

- ✓ een logische en herkenbare route vanaf aankomst;
- ✓ beschutting tegen weersinvloeden;
- ✓ comfort voor bezoekers en patiënten;
- ✓ zelfstandige verplaatsing tussen garage en ziekenhuis.

De voorziening sluit aan bij de ambitie om het ziekenhuis toegankelijk en overzichtelijk te maken voor iedereen die er komt.

Samenwerking en voorbereiding

De ontwikkeling van de loopbrug vraagt om nauwe afstemming tussen het ziekenhuis, externe partners en de Vriendenstichting. Eind 2025 is gestart met de fondsenwerving voor dit project. In datzelfde jaar werd gewerkt aan ontwerp, haalbaarheid en samenwerking, met aandacht voor zorgvuldige inpassing in de bestaande omgeving. Nog vóór het einde van het jaar werden de eerste toezeggingen ontvangen van een vermogensfonds en een bedrijfsvriend, goed voor een eerste substantiële bijdrage aan het beoogde investeringsbedrag.

Vooruitblik

Met dit project laat de Vriendenstichting zien dat zij ook bij grotere voorzieningen kan bijdragen aan structurele kwaliteitsverbetering. De loopbrug versterkt de verbinding tussen aankomst en zorg en draagt bij aan een toegankelijke en overzichtelijke ziekenhuisomgeving.



3

Case: groen ziekenhuis Fotowanden op de intensive care

Een groene en rustgevende omgeving draagt bij aan het welzijn van patiënten en hun naasten. In sommige zorgcontexten is het echter niet mogelijk om met echte planten te werken. Dat geldt bijvoorbeeld voor de isolatieboxen op de Intensive Care (IC/CCU), waar hygiëne en medische randvoorwaarden leidend zijn.

Vanuit de zorgpraktijk ontstond daarom het idee om te onderzoeken hoe het principe van vergroening hier toch toegepast kon worden.

Initiatief vanuit de zorgpraktijk

Het initiatief voor de fotowanden kwam van verpleegkundigen die dagelijks werken op de IC/CCU. Zij signaleerden dat patiënten en hun families vaak langere tijd in de isolatieboxen verblijven en dat de ruimtes als kaal en technisch werden ervaren. In overleg met collega's werd gezocht naar een passende en verantwoorde manier om de omgeving vriendelijker te maken.

Van idee naar realisatie

Omdat echte planten geen optie zijn, is gekozen voor fotowanden met rustige natuurfoto's. De beelden zijn zorgvuldig geselecteerd op neutraliteit, licht en rust, met aandacht voor wat passend is binnen een intensieve zorgomgeving. De keuze viel op landschapsfoto's uit de beeldbank van een Ikazia-collega, met als uitgangspunt een kalme en herkenbare uitstraling.

“Mensen liggen soms langere tijd op onze afdeling. Dan is het fijn dat de omgeving warmte uitstraalt.”

De Vrienden van Ikazia stelden € 3.500 beschikbaar voor de realisatie van twee fotowanden in isolatieboxen op de IC/CCU.

Samenwerking en afstemming

De totstandkoming van de fotowanden vond plaats in nauwe samenwerking tussen zorgprofessionals en de Vriendenstichting. Daarbij werd rekening gehouden met medische randvoorwaarden, gebruik van de ruimte en praktische uitvoerbaarheid. Het project is een voorbeeld van hoe relatief kleinschalige ingrepen, zorgvuldig afgestemd op de zorgcontext, bijdragen aan een prettigere omgeving.

Groen als onderdeel van een bredere lijn

De fotowanden op de Intensive Care illustreren hoe de impactlijn groen ziekenhuis ook binnen hoogtechnologische zorgomgevingen vorm kan krijgen. Niet door grote ingrepen, maar door gerichte keuzes die passen binnen de dagelijkse zorgpraktijk.

Mijn quote lees je op pagina 13



Anne Monster, IC-verpleegkundige
Daan van de Breevaart, verpleegkundige op de SEH en de IC/CCU (hartbewaking)



HOOFDSTUK 5

Hoe wij werken

De kracht van Vrienden van Ikazia zit niet alleen in wat we mogelijk maken, maar in hoe we dat doen. Onze werkwijze is gericht op samenwerking, zorgvuldige afweging en duurzame inbedding binnen het ziekenhuis. Dat maakt initiatieven effectief, uitvoerbaar en blijvend van waarde.

Projecten ontstaan vanuit de praktijk van Ikazia. Afdelingen en professionals signaleren waar extra aandacht of verbetering nodig is voor patiënten en hun naasten. Die signalen vormen het startpunt voor gesprek en verkenning. Vanaf het begin staat samenwerking centraal: met zorgprofessionals, ondersteunende diensten en, waar passend, met externe partners.

Selectie vindt plaats op basis van duidelijke uitgangspunten. Projecten worden beoordeeld op hun bijdrage aan mensgerichte zorg, strategische aansluiting bij Ikazia en maatschappelijke meerwaarde. Daarbij hanteren we een afwegingskader dat richting geeft aan prioritering en besluitvorming. Zo zorgen we voor transparantie richting donateurs en fondsen en voor een gerichte inzet van middelen.

Co-creatie is een belangrijk onderdeel van onze aanpak. Initiatieven worden gezamenlijk uitgewerkt, met aandacht voor inhoud, haalbaarheid en draagvlak. Daarbij betrekken zowel afdelingen en zorgprofessionals, als ook de ervaringen van patiënten en hun naasten. Die input komt onder meer uit gesprekken, interviews en feedback die op

verschillende momenten in het zorgproces wordt gegeven, bijvoorbeeld aan artsen of bij de receptie. Door deze perspectieven mee te nemen in ontwerp en uitvoering sluiten projecten aan bij de dagelijkse zorgpraktijk en bij wat patiënten daadwerkelijk ervaren. Dit vergroot de kwaliteit en de kans op duurzame toepassing.

Borging krijgt expliciet aandacht. Vooraf wordt gekeken naar eigenaarschap, beheer en toekomstig gebruik. Projecten worden zo ingericht dat zij structureel onderdeel worden van de zorgomgeving en niet afhankelijk blijven van tijdelijke inzet. Daarmee versterken we de samenhang tussen initiatieven en zorgen we dat verbeteringen blijvend van waarde zijn voor patiënten, hun naasten en zorgprofessionals.

Partnerschap met donateurs, fondsen en bedrijfsvrienden vormt een essentieel onderdeel van deze werkwijze. Zij maken gerichte investeringen mogelijk en denken vaak mee vanuit hun eigen expertise. Door open te communiceren over keuzes, voortgang en resultaten bouwen we aan wederzijds vertrouwen en langdurige betrokkenheid.

Deze manier van werken zorgt voor kwaliteit en continuïteit. Niet door omvang of snelheid, maar door zorgvuldigheid, focus en samenwerking. Zo blijven initiatieven van Vrienden van Ikazia herkenbaar, uitlegbaar en duurzaam ingebed in het ziekenhuis.



HOOFDSTUK 6

Wat dit oplevert

impact in cijfers

De inzet van Vrienden van Ikazia is zichtbaar in de dagelijkse praktijk van het ziekenhuis. Naast verhalen en voorbeelden geven cijfers inzicht in de schaal, spreiding en samenwerking achter die inzet. De cijfers geven inzicht in hoe gerichte investeringen zich vertalen naar brede impact.

Bereikte patiëntgroepen

In 2025 zijn 16 projecten gerealiseerd, verspreid over meerdere afdelingen en zorgcontexten binnen Ikazia. De initiatieven bereikten onder meer patiënten op de longafdeling, oncologie, MDL, kindergeneeskunde, het Moeder- en Kindcentrum en geriatrische zorg.

Daarnaast zijn voorzieningen gerealiseerd op het voorterrein en in gemeenschappelijke ruimtes die dagelijks door een brede groep patiënten en bezoekers worden gebruikt.

De impact varieert van structurele aanpassingen in drukbezochte routes, zoals de gang bij Radiologie, tot specifieke voorzieningen voor kwetsbare groepen, waaronder prematuren, oncologiepatiënten en gezinnen in een periode van verlies.



Impact zichtbaar in de praktijk

Kleine ingreep, merkbaar verschil

Op de Intensive Care van Ikazia zijn de isolatieboxen recent voorzien van fotowanden met rustige natuurfoto's. Het initiatief kwam vanuit de zorgpraktijk zelf en werd mogelijk gemaakt dankzij een bijdrage van de Vrienden van Ikazia.

De fotowanden zijn geplaatst in isolatieboxen op de IC/CCU, waar patiënten soms langere tijd verblijven. Omdat echte planten hier niet mogelijk zijn, is gekozen voor natuurfoto's als alternatief. De selectie werd zorgvuldig gedaan, met aandacht voor rust, licht en neutraliteit.

'Ik kreeg het idee voor de fotowanden door de verbouwing op de SEH. De kamers daar kregen fotobehang. Ik dacht: dit kan de IC ook wel gebruiken en dan met name de kille IC/CCU isolatieboxen. Vervolgens zag ik op het intranet (Ikanet) de oproep van de Vrienden dat ze een nieuw project zochten en toen ben ik hier gaan overleggen.'

Daan van de Breevaart, verpleegkundige op de SEH en de IC/CCU (hartbewaking)



Type interventies

De gerealiseerde initiatieven omvatten zowel fysieke aanpassingen als ondersteunende voorzieningen.

In 2025 ging het onder meer om:

- ✓ de make-over van de gang bij Radiologie;
- ✓ herinrichting van wachtruimtes, waaronder MDL en de kinderafdeling;
- ✓ nieuw speelmateriaal in wacht- en behandelkamers van de polikliniek;
- ✓ een kinderspeelplaats, zitbanken en een insectenhotel op het nieuwe voorterrein;
- ✓ ondersteunende voorzieningen zoals handventilatoren op de longafdeling, extra care-setjes ziekenhuisbreed en geursticks voor oncologiepatiënten;
- ✓ initiatieven gericht op specifieke momenten van zorg en ontmoeting, waaronder ondersteuning van het COPD-café, Wereld Prematurendag en verwendag voor oncologiepatiënten en hun naasten;
- ✓ voorzieningen met bijzondere betekenis, zoals een wieg voor stilgeborenen, parelkoffers voor het Moeder- en Kindcentrum en hartenliefkussens.

Deze projecten verschillen in omvang, maar delen een gezamenlijke focus: versterking van comfort, toegankelijkheid en menselijke aandacht binnen de zorgomgeving.

Schaal en spreiding

De projecten zijn gerealiseerd op meerdere locaties binnen het ziekenhuis en op het voorterrein. Zij variëren van grotere, zichtbare investeringen in infrastructuur tot kleinschalige, directe verbeteringen in de zorgpraktijk.

Door deze spreiding ontstaat zowel afdeling-specifieke impact als ziekenhuisbrede verbetering van de zorgomgeving.

Mede dankzij een persoonlijke gift van € 5.000 van een dankbare patiënt is op het voorterrein een speeltoestel van € 11.495 gerealiseerd. Waar het ziekenhuis voor veel kinderen spannend is, ontstaat hier ruimte voor ontspanning en plezier. Zoals de donateur het zelf verwoordde: "Ik kom hier regelmatig langs en zie de kinderen dan spelen. Dat maakte me zó blij." Een concreet voorbeeld van hoe betrokkenheid zich vertaalt in zichtbaar verschil voor kinderen en hun families.





Cofinanciering en partnerschap

De impact van Vrienden van Ikazia komt tot stand door samenwerking. Naast bijdragen van particuliere donateurs en fondsen wordt regelmatig samengewerkt met bedrijfsvrienden en het ziekenhuis zelf. Cofinanciering versterkt projecten en vergroot de haalbaarheid en versterkt het draagvlak van projecten.

Partnerschap krijgt ook vorm in ontmoetingen en kennisdeling. In 2025 organiseerde de Vriendenstichting samen met medisch specialisten en verpleegkundig specialisten een informatiemiddag voor bedrijfsvrienden. Naast inhoudelijke toelichting was er ruimte om de polikliniek te bezoeken en op laagdrempelige wijze kennis te maken met medische toepassingen. Deze bijeenkomsten versterken de verbinding tussen zorgpraktijk en maatschappelijke partners.

Ook particuliere betrokkenheid draagt bij aan de impact van de Vriendenstichting. Tijdens de eindejaarsactie werden met inzet van vrijwilligers circa 2.000 kleine attenties uitgedeeld aan patiënten en bezoekers, vergezeld van informatie over de Vriendenstichting. Deze actie leidde tot dankbare reacties en resulteerde in **17 nieuwe vaste donateurs.**

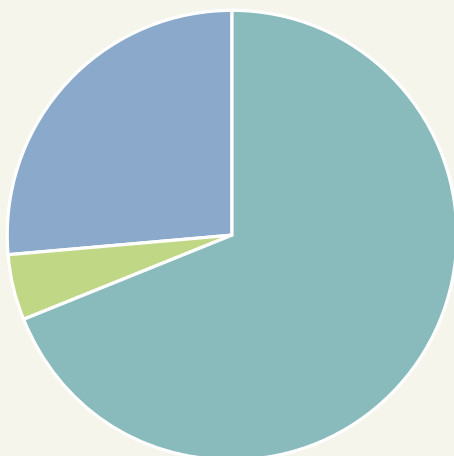


Financiële kerncijfers 2025

Inzicht in hoe bijdragen worden ingezet voor mensgerichte zorg

De Vriendenstichting realiseerde in 2025 € 267.000 aan inkomsten, voornamelijk uit bijdragen van betrokken donateurs en partners. In totaal is € 127.000 besteed aan projecten die bijdragen aan veilige zorg en het welzijn van patiënten. Het positieve resultaat van € 85.000 is toegevoegd aan de reserve, waarmee de stichting ook in de toekomst kan blijven investeren in mensgerichte zorg en een toegankelijke ziekenhuisomgeving.

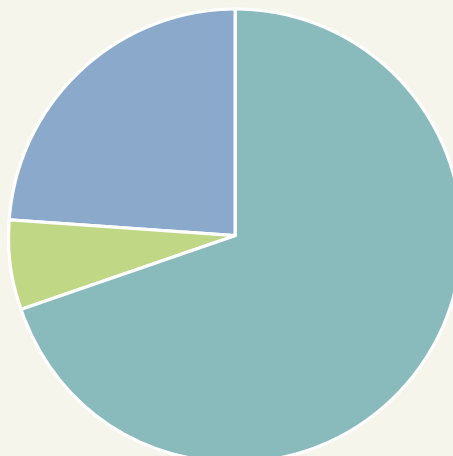
Inkomsten



Sterk maatschappelijk draagvlak vormt de basis van onze inzet

Contributies, giften en sponsoring	€ 184.000
Resultaat beleggingen	€ 13.000
Toename waarde beleggingen	€ 70.000
Totaal	€ 267.000

Uitgaven



Het grootste deel van de middelen wordt direct ingezet voor patiënten en zorgomgeving

Besteding aan doelen	€ 127.000
Publiciteitskosten	€ 12.000
Kosten ondersteuning en beheer	€ 43.000
Totaal	€ 182.000

Het resultaat (€ 85.000) is toegevoegd aan de reserve.



HOOFDSTUK 7

Verantwoord bestuur en transparantie

Stichting Vrienden van Ikazia hecht grote waarde aan zorgvuldig bestuur en transparante verantwoording. Als ANBI-stichting voelen wij ons verantwoordelijk voor een doelmatige en integere inzet van middelen die ons door donateurs, fondsen en partners worden toevertrouwd.

Het bestuur van de Vriendenstichting is verantwoordelijk voor de strategische koers en het toezicht op de besteding van middelen. Daarbij wordt gewerkt vanuit duidelijke kaders, waaronder de strategische koers van

Ikazia en het in te voeren afwegingskader begin 2026 voor projectaanvragen. Dit kader ondersteunt consistente en uitlegbare keuzes en draagt bij aan transparantie richting alle betrokkenen.

De stichting werkt zonder winstoogmerk. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Het bestuur bestaat uit zes leden, waaronder een voorzitter en een penningmeester, en vergadert viermaal per jaar.



v.l.n.r.: Henk de Gelder, Aart Jan Witvliet, Marly Oosterwijk, Teunis Stoop penningmeester, Rina Molenaar voorzitter, Robert Chabot.



De dagelijkse ondersteuning van de Vriendenstichting wordt binnen de stichting zelf georganiseerd. Jeanette Bijl is parttime (16 uur per week) actief voor de Vrienden van Ikazia en vervult daarin een centrale rol. Zij verzorgt de administratieve en organisatorische processen, bereidt bestuursvergaderingen en activiteiten voor en onderhoudt het relatiebeheer met donateurs en bedrijfsvrienden. Daarnaast ondersteunt zij de uitvoering van projecten in nauwe samenwerking met betrokken afdelingen en externe partners.

Jeanette maakt deel uit van de redactiecommissie van Ikazia Nieuws, het magazine dat aan alle donateurs wordt toegestuurd, en draagt bij aan de inhoudelijke totstandkoming ervan. Jeanette werkt al ruim 30 jaar in Ikazia en vanuit haar jarenlange verbondenheid met Ikazia kent zij de organisatie en haar cultuur goed en fungeert zij als verbindende schakel tussen bestuur, ziekenhuis en betrokken partners.

Daarnaast vervult het secretariaat een verbindende rol richting communicatie en relatiebeheer. In samenwerking met de afdeling Marketing & Communicatie draagt de Vriendenstichting bij aan de totstandkoming van IkaZine, het relatiemagazine van Ikazia, gericht op onder meer donateurs, bedrijfsvrienden, medewerkers en eerstelijnspartners. De Vriendenstichting financiert een deel van de ontwikkelkosten van dit magazine.

Bijdragen van donateurs en fondsen worden ingezet voor projecten die voldoen aan de vastgestelde criteria en die bijdragen aan mensgerichte zorg, veiligheid, toegankelijkheid en duurzaamheid binnen het ziekenhuis.

Financiële verantwoording vormt een essentieel onderdeel van deze transparantie. De jaarrekening, inclusief balans en staat van baten en lasten, wordt jaarlijks opgesteld en gepubliceerd. Deze is samen met informatie over bestuur, doelstelling en beleid toegankelijk via de website van Ikazia, conform de ANBI-richtlijnen.

Door deze werkwijze blijft de Vriendenstichting een betrouwbare en zorgvuldige partner voor donateurs, fondsen en het ziekenhuis. Transparantie en goed bestuur zijn daarmee een vanzelfsprekend onderdeel van hoe wij werken.



“Een ziekenhuis is voor mij zoveel meer dan een gebouw. Het hoort een huis te zijn waar iedereen zich welkom voelt. Waar mensen er voor elkaar zijn en naar elkaar omkijken.”

Jeanette Bijl, ambassadeur
en secretariaat Vrienden van Ikazia



HOOFDSTUK 8

Reflectie: uitdagingen en zorgvuldige keuzes

De inzet van Vrienden van Ikazia leidt tot zichtbare verbeteringen in de zorgomgeving. Tegelijkertijd vraagt deze inzet om voortdurende afweging en realisme. De maatschappelijke en financiële context waarin de stichting opereert verandert, en dat stelt nieuwe eisen aan prioritering, samenwerking en organisatiekracht.

Toenemende druk op fondsenwerving

De behoefte aan investeringen in mensgerichte zorg groeit. Tegelijkertijd is de concurrentie om fondsen en donaties toegenomen. Zowel particuliere gevers als fondsen maken scherpere keuzes en vragen om duidelijke onderbouwing, aantoonbare impact en transparante verantwoording.

Dit vraagt om gerichte positionering, heldere projectdefinities en zorgvuldig opgebouwde relaties. Niet ieder waardevol initiatief is automatisch fondswaardig. Selectiviteit en timing spelen een steeds grotere rol.

Stijgende kosten en gerichte inzet van middelen

Bouw- en inrichtingsprojecten kennen stijgende kosten en langere voorbereidings-tijden. Materiaalprijzen, duurzaamheidseisen en technische randvoorwaarden beïnvloeden de haalbaarheid en planning van initiatieven.

Voor de Vriendenstichting betekent dit dat investeringsbesluiten gepaard gaan met zorgvuldige scenario-afwegingen, fasering en cofinanciering. Ook relatief kleinschalige voorzieningen vragen om scherpe begroting en planning.

Tegelijkertijd heeft het bestuur in 2025 bewust gekozen voor een gerichte inzet van het aanwezige eigen vermogen. Door middelen actief in te zetten voor projecten wordt het vermogen stapsgewijs afgebouwd ten gunste van directe impact binnen het ziekenhuis.

Daarnaast is een professionaliseringslag gemaakt in fondsenwerving en projectplanning. Door meerjarige planning, betere prioritering en heldere projectdefinities kan de stichting gericht sturen op haalbaarheid, samenhang en financiële inzet.



Capaciteit en organisatiekracht

De dagelijkse ondersteuning van de stichting is belegd binnen beperkte beschikbare uren. Dat vraagt om focus en heldere prioritering. Nieuwe initiatieven worden daarom beoordeeld op strategische samenhang, uitvoerbaarheid en beschikbare organisatiekracht.

Door bewust te kiezen voor projecten die passen binnen de impactlijnen en het in te voeren afwegingskader blijft de inzet beheersbaar en consistent.

Selectiviteit als kwaliteitsinstrument

In 2025 is gewerkt aan de ontwikkeling van een aangescherpt afwegingskader voor projectaanvragen. Dit kader biedt richting aan prioritering en besluitvorming en versterkt de samenhang tussen strategie, impactlijnen en financiële inzet.

Projectaanvragen worden beoordeeld op maatschappelijke meerwaarde, strategische aansluiting en fondswaardigheid. Met deze professionaliseringsslag wordt de basis gelegd voor consistente en transparante besluitvorming in de komende jaren.

Selectiviteit betekent dat niet ieder initiatief kan worden gehonoreerd. Die keuze draagt bij aan transparantie, consistentie en gerichte inzet van middelen. Het stelt de stichting in staat om duurzame impact te realiseren binnen duidelijke kaders.

Bedrijfsvriend aan het woord

Partnerschap vanuit gedeelde waarden

Bedrijfsvrienden dragen bij aan de missie van de Vriendenstichting vanuit maatschappelijke betrokkenheid en verbondenheid met Ikazia. Herik Legal is al meerdere jaren bedrijfsvriend en ziet die rol nadrukkelijk als ambassadeurschap.

“De identiteit van het ziekenhuis past bij ons en bij ons kantoor. We doen graag nuttige dingen voor de maatschappij. Door onze bijdrage via de Vriendenstichting kunnen we zorgen dat dat beetje extra voor de patiënt mogelijk wordt.”

Kees van den Bergh,
bedrijfsvriend Herik Legal



“Door onze bijdrage kunnen we zorgen dat dat beetje extra voor de patiënt mogelijk wordt.”



HOOFDSTUK 9

Vooruitkijken: waar partnerschap het verschil maakt

De maatschappelijke opgave waar Ikazia en de Vriendenstichting voor staan, blijft onverminderd actueel. De behoefte aan mensgerichte, veilige en toekomstbestendige zorg groeit, terwijl de ruimte binnen reguliere financiering beperkt blijft. Dat vraagt om gerichte keuzes en om partners die willen bijdragen aan duurzame verbetering.

Voor de komende periode ligt de focus op initiatieven die aansluiten bij de vier impactlijnen van de Vriendenstichting: een gastvrij, veilig, groen en beweegvriendelijk ziekenhuis. Binnen deze lijnen zoeken we nadrukkelijk de verbinding met afdelingen, zorgprofessionals en externe partners om gezamenlijk te werken aan oplossingen die aantoonbaar bijdragen aan welzijn, toegankelijkheid en herstel.

Partnerschap betekent daarbij meer dan financiële ondersteuning alleen. Fondsen, donateurs en bedrijfsvrienden spelen een belangrijke rol in het mogelijk maken van investeringen die zorgvuldig zijn afgewogen en stevig zijn ingebed in de ziekenhuispraktijk. Door samen op te trekken ontstaat ruimte voor kwaliteit, continuïteit en schaal.

In de komende jaren richt de Vriendenstichting zich op:

- ✓ het versterken van voorzieningen die bijdragen aan comfort en beleving voor patiënten en hun naasten;
- ✓ investeringen in veiligheid, oriëntatie en zelfstandigheid binnen het ziekenhuis;
- ✓ duurzame en groene oplossingen met blijvende waarde;
- ✓ initiatieven die beweging en actief herstel ondersteunen.

Deze inzet vraagt om partners die zich herkennen in deze thema's en die willen bijdragen aan een ziekenhuisomgeving waarin extra aandacht structureel onderdeel is van zorg. Door transparant te zijn over keuzes, voortgang en resultaten nodigt de Vriendenstichting partners uit om betrokken te blijven en samen verder te bouwen. Zo kijken we vooruit: met focus, met samenwerking en met vertrouwen in de kracht van gedeelde verantwoordelijkheid.



HOOFDSTUK 10

Samen verder

De kracht van Stichting Vrienden van Ikazia zit in verbondenheid. Al decennialang dragen betrokken mensen, fondsen en bedrijven bij aan een ziekenhuisomgeving waarin extra aandacht vanzelfsprekend is. Die betrokkenheid maakt het mogelijk om zorg menselijker, toegankelijker en toekomstbestendiger te maken.

Dit jaarverslag laat zien hoe die inzet vorm krijgt: via gerichte keuzes, samenwerking met het ziekenhuis en investeringen die aantoonbaar verschil maken voor patiënten, hun naasten en zorgprofessionals. Niet alles tegelijk, maar steeds daar waar extra aandacht het meest nodig is.

Samen verder betekent dat we deze lijn vasthouden. Dat we blijven luisteren naar wat er speelt in de zorgpraktijk. Dat we zorgvuldig omgaan met de middelen die ons worden toevertrouwd. En dat we partners uitnodigen om aan te sluiten bij initiatieven die passen bij hun betrokkenheid en expertise.

Iedere bijdrage, groot of klein, draagt bij aan een ziekenhuis waarin mensen zich gezien voelen. Door samen op te trekken ontstaat ruimte voor kwaliteit, continuïteit en mensgerichte zorg, vandaag en in de toekomst.

Vrienden van Ikazia blijft bouwen aan die verbinding. Met het ziekenhuis. Met partners. En met iedereen die gelooft dat zorg verder gaat dan medische behandeling alleen.

Gezicht achter een gift

Soms is bijdragen niet mogelijk door zelf mee te helpen. Een schenking biedt dan een andere manier om betrokken te blijven.

“Al zo’n 7 decennia kom ik bij tijd en wijle in Ikazia over de vloer, voor mooie momenten en voor zware. Door jaarlijks een schenking te doen kan ik alsnog mijn dankbaarheid tonen voor alles wat ik in ‘mijn’ ziekenhuis heb ervaren.”

Ans Hoedemaker,
uit Rhoon



“Door jaarlijks een schenking te doen kan ik alsnog mijn dankbaarheid tonen.”

