

AFWEGINGSKADER PROJECTAANVRAGEN

(Versie 2 ter vaststelling per 10 februari 2026)

1. Doel en reikwijdte

Dit afwegingskader biedt het bestuur een heldere en toetsbare basis voor het beoordelen en prioriteren van projectaanvragen vanuit het Ikazia Ziekenhuis. Het waarborgt consistente besluitvorming, transparantie richting donateurs en fondsen, en sluit aan bij de strategische koers van het Ikazia Ziekenhuis en de waarden van Stichting Vrienden van Ikazia. Het geldt voor alle aanvragen waarvoor (gedeeltelijke) financiering vanuit de stichting wordt gevraagd.

2. Waarden en strategische uitgangspunten

Vrienden van Ikazia ondersteunt initiatieven die bijdragen aan welzijn, veiligheid, comfort en herstel van patiënten en hun naasten. Daarbij hanteren we vier leidende waarden:

1. **Mensgericht** – initiatieven versterken de beleving, het herstel en het welzijn van patiënten.
2. **Maatschappelijke meerwaarde** – projecten dragen aantoonbaar bij aan brede gezondheidswinst voor de regio.
3. **Zichtbaarheid & transparantie** – projecten kunnen helder worden uitgelegd en verantwoord richting donateurs en fondsen.
4. **Rentmeesterschap** – middelen worden doelmatig, zorgvuldig en toekomstbestendig ingezet.

Daarnaast sluiten projecten aan bij de strategische koers 2025–2029 van het Ikazia Ziekenhuis en ten minste één van de vier strategische concepten:

- **Beweegziekenhuis** – stimulering van beweging, zoals looproutes, beweegtuinten, fysiotherapie-innovaties.
- **Gastvrij ziekenhuis – verbetering van patiëntbeleving, zoals familiehuiskamers, kunst of ontspanningsmogelijkheden.**
- **Groen ziekenhuis** – vergroening, duurzaamheid en natuurgerichte herstelomgevingen.
- **Veilig ziekenhuis** – patiënten- en medewerkersveiligheid, valpreventie, til-ondersteuning of digitale veiligheid.

3. Categorieën

Aanvragen worden geclassificeerd in drie categorieën, zodat besluitvorming proportioneel blijft:

1. **Strategische projecten** - Grote investeringen die bijdragen aan veiligheid, innovatie of infrastructuur (bijv. loopbrug, healing environment OK's).
2. **Welzijns- en patiëntenbelevingsprojecten** - Initiatieven die het verblijf of herstel van patiënten merkbaar verbeteren (familiehuiskamers, kunstinitiatieven, belevingselementen).
3. **Kleinschalige voorzieningen** - Kleine praktische verbeteringen met directe waarde voor patiënten (spelmateriaal, comfortmiddelen).

Voor iedere categorie gelden passende financiële en procesmatige eisen (zie paragraaf 5 en 6).

4. Algemene toelatingscriteria

De onderstaande criteria gelden als toetsingskader. Afhankelijk van de projectcategorie (zoals beschreven in paragraaf 3) kan het bestuur de zwaarte van de toetsing proportioneel toepassen, met name bij strategische projecten en welzijnsprojecten. Een project komt in aanmerking wanneer het in voldoende mate aansluit bij de onderstaande criteria. Het bestuur weegt deze criteria in samenhang, rekening houdend met de projectcategorie en context:

1. **Geen reguliere exploitatie** - Het project kan niet worden gefinancierd uit de reguliere ziekenhuisbegroting of verzekerde zorg.
2. **Algemeen nut** - Het initiatief komt ten goede aan een relevante groep patiënten of hun naasten (niet individueel) en/of medewerkers, waarbij bijdragen aan medewerkers altijd indirect ten dienste staan van de kwaliteit en continuïteit van patiëntenzorg.
3. **Strategische fit** - Het sluit aan bij de koers 2025–2029 en versterkt de rol van Ikazia als brede gezondheidsorganisatie.
4. **Duidelijke eigenaar** - Er is een vaste projectleider binnen Ikazia verantwoordelijk voor uitvoering, beheer en rapportage.

5. **Tijdelijkheid of duurzaam gebruik** - Het project kent ofwel een duidelijke begin-eindstructuur, of een realistische borging voor de toekomst.
6. **Kansrijkheid fondsenwerving** - De aanvraag is inhoudelijk passend voor vermogens- en familiefondsen, óf er is een alternatieve financieringsstrategie.
7. **Identiteit & kernwaarden Ikazia** - aantoonbare bijdrage aan mensgerichtheid, verbondenheid, eigenaarschap en minimaal één van de vier Ikazia-concepten.

5. Financiële kaders

Maximale bijdrage per categorie

- Strategische projecten betreffen projecten met een totale projectomvang van meer dan € 50.000: *geen vast maximum, besluit per casus op basis van businesscase*. Voor strategische projecten wordt in principe gestreefd naar minimaal 65% dekking door Stichting Vrienden van Ikazia en/of andere externe financiers. Het bestuur kan hiervan gemotiveerd afwijken.
- Welzijnsprojecten: tot € 50.000.
- Kleinschalige voorzieningen: tot € 10.000.

Co-financiering en bijdrage ziekenhuis

- Strategische projecten: minimaal 25% dekking door Ikazia of andere partijen.
- Structurele personeelskosten voor projecten worden niet gefinancierd.
- Exploitatielasten (onderhoud, vervanging) zijn vooraf gedekt binnen Ikazia.

Kostenonderbouwing. Elke aanvraag bevat:

- volledige begroting;
- meerjarenkosten indien relevant;
- offerte(s);
- financieringsmix en beoogde fondsen.
- Contactpersoon voor aanvragen

6. Tijdslijnen voor grote projectaanvragen

Om realistische planning, tijdige fondsenwerving en kwalitatieve aanvragen te waarborgen, hanteert Stichting Vrienden van Ikazia de volgende termijnen:

1. **Strategische projecten:** Minimaal 4 maanden vóór start fondsenwerving indienen.
2. **Welzijns- en belevingsprojecten (middelgroot):** minimaal **8 weken** vooraf indienen
3. **Kleinschalige voorzieningen:** Minimaal 3 weken vooraf indienen.

Motivatie voor deze normering

Tijdige indiening is essentieel omdat fondsen werken met vaste deadlines en beoordelingstermijnen. Te late aanvragen beperken financieringskansen en kunnen een onprofessionele indruk wekken. Duidelijke tijdslijnen vergroten voorspelbaarheid en zorgen voor kwalitatief sterke aanvragen.

7. Proces en beoordeling

Indiening

Aanvragen worden uiterlijk drie weken voor de bestuursvergadering ingediend via het standaardformat (projectbeschrijving, begroting, risicoanalyse, communicatiekansen).

Beoordeling. Het bestuur hanteert onderstaande toetsen:

1. **Inhoudelijke toets**
 - strategische meerwaarde
 - aantoonbare impact op patiënten
 - fit met Ikazia-concepten en waarden
2. **Financiële toets**
 - realistische begroting
 - cofinanciering geregeld
 - geen overlap met reguliere exploitatie
3. **Risicotoets**
 - uitvoerbaarheid en planning
 - afhankelijkheden binnen Ikazia
 - reputatie- en privacyrisico's
 - beheer en langdurige verantwoordelijkheid

4. Fondsenkans-toets

- mate waarin het project fondswaardig is
- concrete fondsen (quick wins) benoemd
- tijdslijnen realistisch

Terugkoppeling en monitoring

Per kwartaal ontvangt het bestuur een voortgangsrapportage over status, besteding, afwijkingen en zichtbaarheid.

8. Uitsluitingen

Vrienden van Ikazia financiert niet:

- structurele personeelskosten;
- projecten zonder vastgestelde eigenaar in het ziekenhuis;
- individuele hulpvragen;
- reguliere vervangingsinvesteringen of onderhoud;
- ICT-/softwareprojecten die onder bedrijfsvoering vallen;
- projecten die niet passen binnen de waarden of identiteit van Ikazia.

Bijlage: beslismatrix

Beslismatrix afwegingskader projectaanvragen

(Stichting Vrienden van Ikazia)**

Deze beslismatrix ondersteunt het bestuur bij consistente, transparante en uitlegbare besluitvorming. De matrix kan ingevuld worden per projectaanvraag.

Scoring:

0 = voldoet niet

1 = deels/onvoldoende onderbouwd

2 = voldoet volledig

(Optioneel: een minimumscore instellen voor strategische projecten)

BESLISMATRIX

Criteria	Toelichting	Score (0-2)
1. Geen reguliere exploitatie	Kan dit niet uit reguliere begroting of verzekerde zorg worden gedekt?	0 / 1 / 2
2. Algemeen nut	Relevant voor brede patiëntengroep, niet individueel?	0 / 1 / 2
3. Strategische fit Ikazia 2025-2029	Draagt bij aan bredere gezondheidsorganisatie, netwerkzorg of preventie?	0 / 1 / 2
4. Identiteit & kernwaarden Ikazia	Persoonsgericht, verbonden, eigenaarschap.	0 / 1 / 2
5. Aansluiting bij concepten Ikazia	Beweeg / Gastvrij / Groen / Veilig (min. één verplicht).	0 / 1 / 2
6. Duidelijke eigenaar	Is er een vaste projectleider met verantwoordelijkheid voor uitvoering en beheer?	0 / 1 / 2
7. Duurzaamheid / borging	Is beheer, onderhoud of toekomstig gebruik duidelijk geregeld?	0 / 1 / 2
8. Realistische begroting	Offertes aanwezig, meerjarenkosten inzichtelijk.	0 / 1 / 2
9. Cofinanciering	Bij strategische projecten min. 25%; elders passend aandeel ziekenhuis/derden.	0 / 1 / 2
10. Kansrijkheid fondsenwerving	Past bij fondsen, deadlines haalbaar, quick wins mogelijk.	0 / 1 / 2
11. Uitvoerbaarheid en risico's	Heldere planning, afhankelijkheden in beeld, privacy/reputatie afgedekt.	0 / 1 / 2
12. Communicatie & zichtbaarheid	Project is goed uitlegbaar en draagt bij aan zichtbaarheid richting donateurs.	0 / 1 / 2

Totaalscore & advies

- 21-24 punten: Sterk project – aanbeveling tot goedkeuring
- 15-20 punten: Goed project – aanvullende vragen of verduidelijking nodig
- < 15 punten: Onvoldoende – niet geschikt voor financiering, herziening nodig

Scores kunnen door het bestuur worden aangepast op basis van ervaring.