

# **Meerjarenplan**

## **Stichting**

### **Vrienden van Ikazia**

#### **2025-2028**

**Vastgesteld door het bestuur**  
**24 november 2025**

## Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>HOOFDSTUK 1: Korte terugblik</b>	<b>4</b>
<b>HOOFDSTUK 2: Vooruitblik 2025-2028</b>	<b>6</b>
<i>2.1 De ambities van het bestuur</i>	<b>6</b>
<i>2.2 Schets van projecten voor 2025-2028</i>	<b>8</b>
<b>HOOFDSTUK 3: Rollen en verantwoordelijkheden binnen de Stichting</b>	<b>9</b>
<i>3.1 De samenstelling van het bestuur</i>	<b>9</b>
<i>3.2 Operationele rollen binnen de Stichting</i>	<b>10</b>
<b>HOOFDSTUK 4: Afronding</b>	<b>12</b>
-----	
<b>Bijlagen:</b>	
<b>(1) Samenstelling van het bestuur</b>	
<b>(2) Afwegingskader toekenning financiële middelen</b>	

## Inleiding

De Stichting Vrienden van Ikazia staat voor het ondersteunen van het welbevinden van patiënten van het Ikazia Ziekenhuis in Rotterdam. Binnen en buiten het ziekenhuis willen de Vrienden van Ikazia actief werken aan verbinding met mensen die het Ikazia Ziekenhuis een warm hart toedragen.

Ikazia is een protestants-christelijk ziekenhuis. Het ziekenhuis hanteert heldere uitgangspunten die geïnspireerd zijn door de protestants-christelijke identiteit. De medewerkers en artsen van het ziekenhuis willen zorg bieden met hart en handen. Daarbij zijn christelijke waarden belangrijk voor hun werk in het ziekenhuis. Dan gaat het over waarden als oprechte aandacht en interesse in de patiënten en medewerkers, vriendelijkheid, respect, gastvrijheid, betrouwbaarheid, openheid, warmhartigheid en verantwoordelijkheid. De Vrienden van Ikazia willen genoemde waarden delen en dienen met hun activiteiten.

Het Ikazia Ziekenhuis is ook een professioneel ziekenhuis, waar artsen en medewerkers deskundig en resultaatgericht werken aan de zorg en het welbevinden van de patiënten. Door bestuur en staf wordt sterk ingezet op een professionele bedrijfsvoering en een sluitende exploitatie. De activiteiten van de Vrienden van Ikazia zijn aanvullend op de professionele exploitatie van het ziekenhuis; financiële steun wordt ingezet op activiteiten die het welbevinden van patiënten en hun bezoekers dienen en niet gefinancierd kunnen worden uit de reguliere exploitatie.

De stichting heeft zo'n 1100 particuliere vrienden. Dit zijn vaak oud-patiënten die het ziekenhuis een warm hart toedragen vanwege de goede zorg die zij eerder in het ziekenhuis ervaren hebben. Deze vrienden steunen de stichting met een jaarlijkse donatie. Daarnaast is er een 'club met bedrijfsvrienden' opgezet die een substantiële financiële bijdrage leveren aan de Vrienden van Ikazia. Deze groep bestaat in 2025 uit 30 bedrijfsvrienden. Voor deze bedrijfsvrienden wordt regelmatig een boeiend evenement in het ziekenhuis georganiseerd, waarin artsen en afdelingen van het ziekenhuis zich presenteren. Daarnaast biedt de Vriendenstichting hen een netwerk van ondernemers.

IKAZIA staat voor Interkerkelijk Ziekenhuis In Aanbouw. Ook na zestig jaar is het ziekenhuis nog steeds 'in aanbouw'. Er is een netwerk van kerken die zich destijds sterk gemaakt hebben voor de bouw van een protestants-christelijk ziekenhuis. Deze kerken zijn nog steeds als zogenaamde 'participanten' betrokken bij het ziekenhuis. De participanten vormen samen de Raad van Participanten (RvP). Deze RvP komt één of tweemaal per jaar bijeen. De voorzitter van de RvP heeft zitting in het bestuur van de Vrienden van Ikazia. Een deel van de participerende kerken levert een (substantiële) financiële bijdrage aan de Vrienden van Ikazia.

In de achterliggende jaren hebben we ervaren wat een Afrikaans spreekwoord zegt: 'Alleen ga je sneller, samen kom je verder.' Dit is een belangrijk motto voor de Vrienden van Ikazia: het invulling geven aan betrokkenheid, samenwerking en verbinding. De Vrienden van Ikazia willen zich ook in de jaren 2025-2028 inzetten voor het ziekenhuis. In dit meerjarenplan is beschreven op welke wijze dit gestalte krijgt. De activiteiten worden in de context van het verleden geplaatst door een korte terugblik (hoofdstuk 1). Daarna wordt ingezoomd op beleid en activiteiten voor de komende jaren (hoofdstuk 2). In hoofdstuk 3 wordt ingegaan op de organisatie van de Vrienden van Ikazia. Dit meerjarenplan is dynamisch en wordt indien nodig elk jaar geactualiseerd.

Bestuur Stichting Vrienden van Ikazia, 24 november 2025

## HOOFDSTUK 1 - Korte terugblik

De afgelopen jaren is er veel gebeurd binnen de stichting. De komst van nieuwe bestuursleden heeft voor frisheid en dynamiek gezorgd. Er is sterk ingezet op het opstarten en consolideren van het netwerk van bedrijfsvrienden. De betrokkenheid van de Raad van Bestuur van het ziekenhuis bij de Vriendenstichting is gecontinueerd na de komst van nieuwe bestuurders. Het bestuur van de Vrienden van Ikazia is op enthousiaste en professionele wijze ondersteund door een ambassadeur in de persoon van een oud-medewerker van het ziekenhuis. Deze ambassadeur heeft de Vrienden van Ikazia intern en extern op de kaart gezet. Intern is potentiële steun van de Vrienden bekend gemaakt bij alle afdelingen van het ziekenhuis. Daardoor zijn meer concrete steunaanvragen gegeneerd. Het bestuur is verder ondersteund door een acquireur die nieuwe bedrijfsvrienden heeft geworven, door medewerkers van de afdeling marketing en communicatie van het ziekenhuis en door het secretariaat van de Raad van Bestuur.

In het verleden hebben de Vrienden van Ikazia veel kunnen betekenen voor het Ikazia ziekenhuis. Tot en met 2021 werd een structurele financiële bijdrage geleverd in de kosten van één predikantsplaats, onkosten- en reiskostenvergoeding voor vrijwilligers, tijdschriften verspreid door het ziekenhuis. Tevens werd 50% van de kosten van Ikazia Nieuws vergoed. Deze structurele bijdragen lagen gemiddeld per jaar rond de € 250.000. Daarnaast werden jaarlijks incidentele projecten gefinancierd, gemiddeld zo'n € 40.000. In de jaren 2018 en 2019 werd € 550.000 bijgedragen in de kosten van het patiëntvriendelijker maken (zogenaamde 'healing environment') van de nieuwbouw van de kinderafdeling en de oncologieafdeling. Voor dit project werden bijdragen ontvangen van meerdere externe fondsen ter waarde van ruim € 900.000. Dit was de eerste keer dat op grote schaal extern aanvragen zijn gedaan bij zowel bedrijven als institutionele fondsen. De bijdrage van de Vrienden van Ikazia fungeerde hiervoor als vliegwiel. Aan allerlei kleinere projecten werd in 2022 en 2023 gemiddeld € 30.000 besteed.

In 2024 stonden de volgende projecten op de planning:

Nr.	Project	Kosten (€)	Omschrijving
1	Gang en wachtruimte radiologie	80.000	Healing environment, aantrekkelijker maken van de ruimte
2	Beter belonen	2.500	Uniforme beloning voor kinderen via Stichting Kind en Ziekenhuis
3	Verwendag voor patiënten	1.500	Dagje ontspanning met pedicure, kapper, visagist of massage
4	Make-over wachtruimte mammografie	15.000	Opknappen en verbeteren van de wachtruimte
5	Avond voor lotgenoten	2.500	Bijeenkomst voor patiënten om ervaringen te delen
6	Speciale stoel geriatrische trauma unit	5.000	Comfortabele stoel voor geriatrische patiënten
7	Paaskaars pastorale dienst	175	Kaars voor pastorale zorg en steun
8	Shuttlebus parkeergarage – hoofdingang	-	Gefinancierd door Vrienden van Ikazia
9	Digitaal relatiemagazine (Ikazine)	21.000	Financiering van nieuw digitaal magazine
10	Niet-planbare projecten	15.000	Reservebudget voor onvoorziene initiatieven

De projecten 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, en 9 zijn gerealiseerd. Door omstandigheden is project 8 niet tot uitvoering gekomen in 2024.

Vanuit het budget voor de zogenaamde 'niet-planbare projecten' (10) zijn de volgende zaken gerealiseerd:

- Realisatie kinderwebsite (gedeelte gift)
- Ondersteuning HipHelpt Hoeksche Waard
- Beamer polikliniek kindergeneeskunde (gift)
- 2 buidelstoelen (gedeelte gift)
- Verfraaien isolatie-/sluiskamers IC-CCU

Het bestuur van de Vrienden van Ikazia kijkt met dankbaarheid terug op het jaar 2024 waarin veel activiteiten uitgevoerd konden worden en veel gedaan mocht worden met het geld en de inzet van de Vriendenstichting en de mensen die direct of indirect bij de Vrienden van Ikazia betrokken zijn.

## HOOFDSTUK 2 - Vooruitblik 2025-2028

In de periode 2025-2028 wil de stichting groeien in professionaliteit, in enthousiasme en in 'bereik'. We streven naar een groeiend aantal particuliere vrienden en bedrijfsvrienden die bij de Vrienden van Ikazia betrokken zijn. Daarnaast willen wij investeren in mensen die al korte of langere tijd bij het werk van de Vrienden betrokken zijn. In dit hoofdstuk wordt eerst ingegaan op de ambities en actiepunten voor de komende vier jaar. Daarna wordt een schets gegeven van projecten waarop het bestuur de komende jaren wil inzetten

### **2.1 De ambities van het bestuur**

Het bestuur heeft de volgende *ambities* geformuleerd:

- Inzet op groei van het aantal betrokken Vrienden: zowel particuliere donateurs als participerende kerken.
- Inzet op continueren en groei van het aantal betrokken ondernemers, onze bedrijfsvrienden.
- Inzet op verkrijgen van middelen via (institutionele) fondsen.
- Inzet op continuering en versterking van de ambassadeursrol van de Vrienden van Ikazia.
- Afbouw van het beschikbare vermogen van de stichting.

Concretisering van de ambities in *actiepunten*.

#### Groei van het aantal betrokken Vrienden: zowel particuliere donateurs als participerende kerken

- (1) De komende drie jaren groeit het bestand aan particuliere donateurs van 1.100 naar 1.400 donateurs eind 2028. Aanpak: gerichte campagnes en storytelling. In samenspraak met de marketing afdeling van het ziekenhuis kijkt de stichting Vrienden voor Ikazia op welke manieren deze campagnes uitgezet kunnen worden in het ziekenhuis en op social media en de online editie van het Ikazine. Hier kan worden gedacht aan zowel structurele campagnes als incidentele campagnes voor specifieke projecten.
- (2) In samenspraak met de Raad van Participanten worden kerken in de wijde regio rond het ziekenhuis benaderd om blijvend of voor het eerst een financiële bijdrage te leveren aan het werk van de Vrienden van Ikazia.

#### Inzet op continueren en groei van het aantal betrokken ondernemers, onze bedrijfsvrienden

- (3) De komende drie jaar willen we het aantal bedrijfsvrienden laten groeien van 30 naar 60 bedrijven eind 2028. Aanpak: actieve acquisitie en netwerkbijeenkomsten. De acquisitie hiervoor wordt ondersteund door een ambassadeur (zie punt 6). Het bestuur werft aan de hand van een profielschets een nieuwe ambassadeur (als opvolger van Daan van der Leer) voor de Vrienden van Ikazia.
- (4) De netwerkbijeenkomsten zijn belangrijk om ook nieuwe leden te stimuleren en enthousiasmeren. Op deze events krijgen de Bedrijfsvrienden een kijkje achter de schermen van het ziekenhuis en hebben zij de mogelijkheid om te netwerken. Deze bijeenkomsten worden twee keer in het jaar georganiseerd. Voor deze doelgroep speelt de communicatie via social media en de whatsappgroep een belangrijke rol.

#### Inzet op verkrijgen van middelen via (institutionele) fondsen

- (5) Vanaf 2025 gaan de Vrienden van Ikazia werken met een ZZP'er, die expert is in het werven van geldmiddelen bij institutionele fondsen. Naast advisering zal de ZZP'er ook concreet meewerken aan fondsaanvragen. Als eerste wordt ingezet op het maken van een duidelijk

overzicht van de beschikbare fondsen die kansrijk zijn. Vervolgens willen we als stichting minimaal 10 nieuwe subsidieverstrekkers identificeren en benaderen binnen drie jaar.

#### Inzet op continuering en versterking van de ambassadeursrol van de Vrienden van Ikazia

- (6) De leden van het bestuur willen actief optreden als daadwerkelijke Vriend én als ambassadeur van het Ikazia Ziekenhuis. Daarnaast wordt het bestuur ondersteund door een ambassadeur/relatiebeheerder (Jeanette Bijl) voor de Vrienden van Ikazia. Deze ambassadeur heeft zowel een interne rol (verbinding met leidinggevenden, afdelingen, artsen en andere medewerkers van het ziekenhuis) als een externe rol (ondersteuning werving nieuwe Vrienden, particulieren en ondernemers).

#### Afbouw van het beschikbare vermogen van de stichting

- (7) De Stichting Vrienden van Ikazia heeft al jaren een vermogen in de vorm van een beleggingsportefeuille. Het bestuur ziet zich echter niet als vermogensbeheerder maar als ondersteuner van het welbevinden van patiënten (en indirect de medewerkers van het ziekenhuis) en is er op uit gelden die ontvangen worden van particulieren, ondernemers, kerken en fondsen daadwerkelijk en doelgericht te besteden aan de doelstellingen van de stichting. Daartoe zal in 2025 de beleggingsportefeuille worden afgebouwd en omgezet in een spaartegoed bij een bank. Dit spaartegoed zal in de planperiode 2025-2028 worden afgebouwd door middel van het honoreren van concrete steunaanvragen vanuit het ziekenhuis voor middelen of activiteiten die niet uit de reguliere exploitatie van het ziekenhuis bekostigd kunnen worden. De afbouw vindt plaats tot een bedrag van € 300.000 is bereikt. Dit bedrag wordt vastgesteld als 'instandhoudingsreserve'; het bedrag zal jaarlijks geïndexeerd worden met de CPI-index. E.e.a. is ook afhankelijk van de jaarlijkse structurele inkomsten om de jaarlijkse structurele uitgaven te kunnen bekostigen.

## **2.2 Schets van projecten voor 2025-2028**

Voor de komende jaren staan de volgende projecten en activiteiten op de planning:

- (A) *Verbetering ziekenhuisomgeving:*  
Realiseren van "healing environment-projecten" zoals de wachtruimte mammografie en radiologie. De kosten van deze projecten moeten nog nader berekend worden.
- (B) *Patiëntgerichte initiatieven:*  
Structurele financiering voor verwenmomenten, lotgenotenavonden en oncologieondersteuning. De kosten moeten nog nader in kaart gebracht worden.
- (C) *Innovatie en digitalisering:*  
Doorontwikkeling van digitale communicatie met donateurs en patiënten.
- (D) *Realisatie van een loopbrug tussen Ikazia Ziekenhuis en de parkeergarage:*  
Zorg voor een betere bereikbaarheid. Het is de wens van de raad van bestuur om de logistiek van patiënten rond het ziekenhuis te verbeteren. Nu rijden er op de kantooruren twee shuttles van de garage naar de hoofdingang. In avond en nacht moeten patiënten een stuk lopen. Een loopbrug tussen parkeergarage en Ikazia zou een enorme verbetering zijn. De Vrienden willen hier graag een bijdrage aan leveren aan dit spannende en uitdagende project. De kosten zijn berekend op € 965.000; het bestuur van de Vrienden van Ikazia heeft besloten een bijdrage van € 550.000 te leveren aan dit project.
- (E) *Groene daken in Ikazia, aandacht voor onze omgeving:*  
Het bestuur wil graag een bijdrage leveren aan verduurzaming en vergroening van het ziekenhuis. Gedacht wordt aan de vergroening van alle daken van het ziekenhuis. Tevens aan opvang van regenwater en beheersing van de temperatuur in en om het gebouw. In samenwerking met daarvoor gespecialiseerde bedrijven. Oriënterende gesprekken hebben plaatsgevonden. Kosten worden geraamd op € 50.000,--.
- (F) *Verplaatsen kinderspeelplaats op het voorterrein in relatie tot een renovatie:*  
In verband met een ingrijpende renovatie van het voorterrein moet het kinderspeeltuintje worden afgebroken en vervangen door een kleiner en meer bescheiden speelplaatsje. We willen de kinderen toch graag een plekje bieden op het voorterrein om even te spelen in het bijzijn van ouders of begeleiders. De kosten van de vervanging van de speeltuin bedragen € 12.000,--.
- (G) *Make-over van de wachthallen tussen verpleegafdelingen in het hele ziekenhuis:*  
We willen de saaie, eentonige, kale wachthallen tussen de verpleegafdelingen een make-over geven volgens het principe van healing environment. Iedere hal: gezelliger, warmer, uitnodigend en speelser. De kosten per hal € 7.500,- .
- (H) *Realisatie nieuwe E-Shuttle. voor een betere bereikbaarheid van het ziekenhuis*  
We willen een nieuwe E-shuttle realiseren via een lease constructie. De Vriendenstichting wil voor 5 jaar het lease contract financieren. Kosten € 12.000, -- per jaar.  
Er wordt nagedacht over de aanschaf van een geschikte elektrische auto.

Voor de daadwerkelijke toekenning van financiële middelen is een afwegingskader met criteria opgesteld. Dit afwegingskader is opgenomen als *bijlage 2* bij dit Meerjarenplan.

## HOOFDSTUK 3 - Rollen en verantwoordelijkheden binnen de Stichting

In dit hoofdstuk wordt ingegaan op formele rollen en verantwoordelijkheden binnen de stichting. Eerst wordt ingegaan op de samenstelling en taakverdeling van het bestuur. Daarna wordt ingezoomd op operationele rollen binnen de stichting.

### **3.1 De samenstelling van het bestuur**

Het Bestuur van de Stichting Vrienden van Ikazia wordt gevormd door vrijwilligers (met uitzondering van de bestuurder van het ziekenhuis). Vrijwillig is niet vrijblijvend. Het bestuur wil ondanks het vrijwillige karakter inzetten op professionaliteit én zich met passie inzetten voor de doelstellingen. In de samenstelling van het bestuur wordt gestreefd naar deskundigheid, complementariteit en representativiteit. Binnen het bestuur worden de volgende verantwoordelijkheden onderscheiden:

#### **Voorzitter**

- Algemene leiding over de stichting vanuit verbinding en samenwerking;
- Externe vertegenwoordiging van de stichting;
- Bewaken van de doelstellingen van de stichting;
- Versterken van het netwerk en samenwerking met externe partijen.

#### **Secretaris/penningmeester**

- Beheer van administratieve processen en verslaglegging van vergaderingen;
- Verantwoordelijk voor communicatie-uitingen en juridische documenten;
- Primair verantwoordelijk voor opstelling begroting en jaarrekening;
- Transparante verantwoording richting donateurs en fondsen.

#### **Algemeen Bestuursleden**

- Lid met aandachtsgebied 'fondsenwerving, marketing & communicatie';
- Lid met aandachtsgebied 'externe relaties';
- Lid met aandachtsgebied 'advisering uitvoering van projecten';
- Eén van de leden van de Raad van Bestuur van het Ikazia Ziekenhuis.

Het bestuur (of een delegatie daarvan) heeft eenmaal per jaar een gesprek met de Raad van Toezicht van het Ikazia Ziekenhuis. De Raad van Bestuur van het ziekenhuis is actief betrokken bij de Vrienden door participatie van één van de bestuurders in het bestuur van de Vrienden van Ikazia. Verder is er een personele link tussen het bestuur en de Raad van Participanten (RvP) van Ikazia, door participatie van de voorzitter van de RvP in het bestuur van de Vrienden.

In *bijlage 1* van dit Meerjarenplan treft u de actuele samenstelling en taakverdeling van het bestuur van de Vrienden van Ikazia aan.

### **3.2 Operationele rollen binnen de Stichting**

Voor de stichting zijn enkele collega's actief die operationeel werk verrichten. Ze kunnen gebruik maken van ondersteuning en advies van de bestuursleden.

#### **I Relatiebeheerder intern**

- Contacten maken en houden binnen het ziekenhuis;
- Zorgen voor voldoende aansprekende projecten;
- Aanwezig bij oplevering van projecten;
- Structurele communicatie over projecten;
- Tijdsbeslag: circa 4 uur per week.

#### **II Relatiebeheerder extern**

- Actieve werving en beheer van bedrijfsvrienden;
- Organisatie van netwerkbijeenkomsten en events;
- Actieve communicatie met de (bedrijfs) vrienden, o.a. via sociale media waaronder Whatsapp;
- Contact over en beheer van nalatenschappen;
- Tijdsbeslag: ca 4 uur per week.

#### **III Fondsenwerver**

- Screenen van fondsmogelijkheden;
- Schrijven en begeleiden van fondsaanvragen;
- Opbouwen van relaties met grote gevers en fondsen;
- Ontwikkelen en uitvoeren van fondsenwervingsbeleid;
- Tijdsbeslag: circa 8 uur per week.

#### **IV Communicatie en marketing**

- Nauw contact met marketeer van de organisatie Ikazia Ziekenhuis;
- Opzetten en monitoren van campagnes;
- Beheer van de website en digitale communicatie;
- Ondersteuning bij evenementen en fondsenwervingscampagnes;
- Beheer van donateurscommunicatie (website, nieuwsbrieven, Ikazine);
- Tijdsbeslag: circa 8 uur per week.

#### **V Secretariaat/Back Office**

- Voorbereiden van vergaderingen;
- Ondersteunen van fondsenwervingsprocessen, evenementen en bestuursactiviteiten;
- Assistentie bij fondsaanvragen;
- Notuleren;
- Administratieve en financiële ondersteuning.

#### **Voor alle genoemde rollen geldt het volgende qua profiel:**

- Achtergrond in of sterke affiniteit met de zorg;
- Affiniteit met de protestants-christelijke identiteit van het ziekenhuis;
- Organisatorische vaardigheden;
- Communicatieve en relationele vaardigheden;
- Zelfstandige en proactieve instelling;
- Enthousiasme en passie voor het werk van de Vrienden van Ikazia.

De onder I, II (deels) en V genoemde rollen worden ingevuld door Jeanette Bijl (16 uur per week). Voor fondsenwerving (III) wordt een extern deskundige aangetrokken. Over de onder IV genoemde taken worden afspraken gemaakt tussen het bestuur en de afdeling marketing en communicatie van het ziekenhuis.

#### **HOOFDSTUK 4 – Afronding**

Met passie, heldere ambities en concrete actiepunten wil het bestuur van de Vrienden van Ikazia in de komende jaren – bij leven en welzijn – zich blijven inzetten voor het welbevinden van patiënten en medewerkers van het Ikazia Ziekenhuis.

Door te investeren in fondsenwerving, netwerkuitbreiding en innovatieve projecten in het ziekenhuis kan de stichting haar impact vergroten en een nog grotere bijdrage leveren aan een gastvrije en helende zorgomgeving.

De Stichting Vrienden van Ikazia werkt als zelfstandige stichting maar is dienend aan het Ikazia Ziekenhuis. De Vrienden zorgen bij het naar buitentreden voor een eenduidige uitstraling in marketing en communicatie. De bestuursleden werken binnen de kaders van statuten en bestuursreglement (update-actie: Teunis).

Ter uitvoering van dit Meerjarenplan worden jaarplannen gemaakt, waarin de financiële paragraaf geconcretiseerd zal worden.

**Samenstelling van het bestuur van de Vrienden van Ikazia vanaf 1 juli 2025**

Voorzitter:	mevr. R.M. (Rina) Molenaar (directeur-bestuurder Stichting Woord & Daad)
Secretaris/penningmeester:	T.A. (Teunis) Stoop (bestuurder Stichting Cedrah)
Leden:	R.H. (Robert) Chabot (bestuurder Ikazia Ziekenhuis)
	H.C. (Henk) de Gelder (architect bij RoosRos Architecten) <i>Aandachtsgebied 'advisering uitvoering van projecten'</i>
	mevr. M.C. (Marly) Oosterwijk (manager marketing en communicatie Haaglanden MC) <i>Aandachtsgebied 'fondsenwerving, marketing &amp; communicatie'</i>
	Openstaande vacature <i>Aandachtsgebied 'externe relaties'</i>

***Operationele ondersteuning van het bestuur door:***

mevr. J.T.C. (Jeanette) Bijl, secretariaat en ambassadeur  
mevr. D. (Danielle) Meijne, manager marketing, communicatie en  
klantrelaties Ikazia Ziekenhuis

\*\*\*\*\*

**Voor de samenstelling van het bestuur gelden de volgende kaders:**

In de statuten staan kaders voor samenstelling, benoeming en zittingsduur van het bestuur:

- Samenstelling bestuur: minimaal 5, maximaal 7 (exacte aantal te bepalen door bestuur, onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht).
- Benoeming door het bestuur, onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht.
- Eén bestuurslid is tevens bestuurder van Ikazia (benoeming voor onbepaalde tijd).
- Voor één bestuurszetel kan de Raad van Participanten een niet bindende voordracht doen aan het bestuur (deze bestuurszetel wordt meestal ingevuld door de voorzitter van de Raad van Participanten).
- Benoeming voor de duur van vier jaar, eenmaal herbenoembaar voor eveneens vier jaar. Hiervoor is een rooster van aftreden opgesteld.